



## بررسی نقش دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس بر بهبود یادگیری فراشناختی دانشجویان

راضیه منوچهری: دانشجوی دکتری مدیریت آموزشی، واحد ساری، دانشگاه آزاد اسلامی، ساری، ایران

مریم تقوایی: استادیار گروه مدیریت آموزشی، واحد ساری، دانشگاه آزاد اسلامی، ساری، ایران (\* نویسنده مسئول) [Maryamtaghvae2017@gmail.com](mailto:Maryamtaghvae2017@gmail.com)

رضا یوسفی سعیدآبادی: استادیار گروه مدیریت آموزشی، واحد ساری، دانشگاه آزاد اسلامی، ساری، ایران.

### چکیده

#### کلیدواژه‌ها

دانش،

مدیریت آموزشی،

عصر متاورس،

یادگیری فراشناختی

تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۰۳/۰۵

تاریخ چاپ: ۱۴۰۳/۱۰/۱۹

**زمینه و هدف:** در دنیای امروز، با پیشرفت فناوری و ظهور عصر متاورس، تحولات زیادی در حوزه‌های مختلف از جمله آموزش به وقوع پیوسته است. همچنین در این میان، دانش مدیریت آموزشی به عنوان ابزاری کارآمد برای بهبود کیفیت آموزش و ارتقاء یادگیری فراشناختی دانشجویان، نقش اساسی ایفا می‌کند. این مطالعه به بررسی نقش دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس بر بهبود یادگیری فراشناختی دانشجویان دانشگاه‌های استان کرمان می‌باشد.

**روش کار:** روش مطالعه آمیخته (کیفی و کمی) بود که جامعه آماری در بخش کیفی شامل اساتید دانشگاه‌های استان کرمان در سال تحصیلی ۱۴۰۲-۱۴۰۳ به تعداد ۲۰ نفر بود که از میان آنها تعداد ۱۲ نفر بر اساس قانون اشباع داده‌ها انتخاب شدند. جامعه آماری شامل ۵۰۲۷۸ نفر دانشجویان دانشگاه‌های استان کرمان بود که بر اساس جدول کوکران، ۳۸۱ نفر به روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای برحسب واحد دانشگاهی به عنوان نمونه نهایی پژوهش انتخاب شدند. ابزار گردآوری داده‌ها در بخش کیفی شامل مصاحبه نیمه ساختاریافته با متخصصان و در بخش کمی، از پرسشنامه‌های محقق ساخته مهارت‌های رهبری کوانتومی و پرسشنامه راهبردهای یادگیری کرمی (۱۳۸۱) بود. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از طریق نرم‌افزارهای SPSS21 و PLS3.2 مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند.

**یافته‌ها:** نتایج نشان داد که افزایش دانش مدیریت آموزشی در متاورس تقریباً با یک همبستگی قوی و مستقیم به بهبود راهبردهای فراشناختی منجر می‌شود و همچنین دانش مدیریت آموزشی یک عامل کلیدی در تعیین سطح راهبردهای فراشناختی محسوب می‌شود و سایر عوامل تأثیرگذار، نقش کم‌رنگ‌تری در مقایسه با این متغیر دارند. این یافته‌ها تأکید می‌کنند که توسعه آموزش در فضای متاورس نه تنها به بهبود مدیریت آموزشی کمک می‌کند، بلکه مهارت‌های فراشناختی افراد را نیز ارتقا می‌دهد. **نتیجه‌گیری:** با توجه به نتایج این مطالعه، می‌توان نتیجه گرفت که دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس تأثیر قابل توجهی بر بهبود یادگیری فراشناختی دانشجویان دانشگاه‌های استان کرمان دارد. استفاده از فناوری‌های نوین و ایجاد محیط‌های آموزشی تعاملی در عصر متاورس فرصتی مناسب برای ارتقای توانمندی‌های شناختی و فراشناختی دانشجویان فراهم می‌آورد. مدیران آموزشی با بهره‌گیری از این دانش می‌توانند فرآیندهای آموزشی را بهینه‌سازی کرده و به دانشجویان کمک کنند تا به طور مؤثری بر یادگیری خود نظارت و کنترل داشته باشند.

**تعارض منافع:** گزارش نشده است.

**منبع حمایت‌کننده:** حامی مالی ندارد.

شيوه استناد به این مقاله:

Manouchehri R, Taghvae M, Yousefi Saeed Abadi R. Investigating the Role of Educational Management Knowledge in the Metaverse Era on Enhancing the Metacognitive Learning of University Students in Kerman Province. Razi J Med Sci. 2025;(08 Jan);31.82.

Copyright: ©2024 The Author(s); Published by Iran University of Medical Sciences. This is an open-access article distributed under the terms of the CC BY-NC-SA 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/deed.en>).

\*انتشار این مقاله به صورت دسترسی آزاد مطابق با CC BY-NC-SA 4.0 صورت گرفته است.



Original Article

## Investigating the Role of Educational Management Knowledge in the Metaverse Era on Enhancing the Metacognitive Learning of University Students

**Razieh Manouchehri:** PhD Student in Educational Management, , Sari Branch, Islamic Azad University, Sari, Iran.

**Maryam Taghvaei:** Assistant Professor, Department of Educational Management, Faculty of Humanities, Sari Branch, Islamic Azad University, Sari, Iran (\* Corresponding author) [Maryamtaghvaei2017@gmail.com](mailto:Maryamtaghvaei2017@gmail.com)

**Reza Yousefi Saeed Abadi:** Assistant Professor, Department of Educational Management, Faculty of Humanities, Sari Branch, Islamic Azad University, Sari, Iran.

### Abstract

**Background & Aims:** In the era of the metaverse, where physical reality merges with the virtual digital space, the fundamental limitations of two-dimensional web-based e-learning tools are eliminated. As a result, students must adapt to this era and become fully acquainted with the virtual world. In this regard, educational management knowledge gains special significance, as it can enhance the quality of education and learning in the metaverse era. One of the crucial fields significantly impacting the growth and development of nations is educational management. Educational systems, particularly higher education institutions, have gradually realized that in today's complex and ever-changing environment, they cannot respond effectively to the increasing demands without efficient management. As the importance of higher education in society becomes more evident, people have become more sensitive to issues related to it, challenging traditional methods. Management in educational organizations, particularly universities, holds special importance due to the critical mission of these institutions in the advancement of societies. The impact of management on the efficiency and effectiveness of the educational system and its role in the progress of nations has led scholars to consider competent educational management as a key factor in achieving the fundamental goals of civilizations. Educational management is a type of management that links leadership and learning, focusing primarily on the technical aspects of teaching and learning. In this context, educational management knowledge is highly significant. It helps administrators address their challenges by studying principles and theories, as well as learning scientific techniques and methods, enabling them to make constructive and creative decisions to successfully navigate the dynamics and transformations in educational management. Given the widespread global developments, fundamental changes in the field of education and training are essential. Therefore, modifications in the approach to employing educational managers have gained considerable importance, as the objectives of educational organizations are realized through their executive institutions, namely universities. University administrators are responsible for performing managerial functions such as planning, organizing, directing, leading, and controlling. Educational management knowledge in the metaverse era focuses on two key areas: first, improving educational processes, where educational managers can leverage data analysis tools and artificial intelligence to enhance learning processes, identify strengths and weaknesses in the system, and provide optimal solutions for improving education quality. Second, enhancing student learning by offering interactive educational content, strengthening students' cognitive and metacognitive abilities, and creating multidimensional and interactive learning opportunities. These aspects highlight the significance of educational management knowledge in academic institutions, especially in the metaverse era. Given the importance of this subject, the present study aimed to examine the role of educational management knowledge in the metaverse era in enhancing the metacognitive learning of students at universities in Kerman Province.

**Methods:** The study employed a mixed-methods approach (qualitative and quantitative). The statistical population in the qualitative section included 20 university professors from universities in Kerman Province during the 2023-2024 academic year, from whom 12 participants were selected based on the data saturation principle. The quantitative population comprised 50,278 university students from Kerman Province, and according to Cochran's

### Keywords

Knowledge,  
Educational Management,  
Metaverse Era,  
Metacognitive Learning

Received: 25/05/2024

Published: 08/01/2025

formula, 381 students were selected as the final research sample using stratified random sampling based on university units. The data collection tools included semi-structured interviews with experts in the qualitative phase and researcher-developed questionnaires in the quantitative phase. The latter included the Quantum Leadership Skills Questionnaire and Karmi's (2002) Learning Strategies Questionnaire. Data analysis was conducted using SPSS21 and PLS3.2 software.

**Results:** The results indicated that an increase in educational management knowledge in the metaverse is strongly and directly correlated with the improvement of metacognitive strategies. Moreover, educational management knowledge is a key determinant of metacognitive strategy levels, while other influencing factors play a comparatively minor role. Overall, the high t-value scores in all model relationships demonstrate that educational management knowledge in the metaverse has a significant and strong impact on metacognitive strategies. These findings emphasize that developing education within the metaverse not only enhances educational management but also improves individuals' metacognitive skills.

**Conclusion:** Based on the study's findings, it can be concluded that educational management knowledge in the metaverse era has a significant impact on enhancing the metacognitive learning of university students in Kerman Province. The use of advanced technologies and the creation of interactive learning environments in the metaverse era provide an opportunity to enhance students' cognitive and metacognitive abilities. By leveraging this knowledge, educational managers can optimize learning processes and help students effectively monitor and regulate their learning. This not only improves educational quality but also contributes to students' academic growth and success. Therefore, emphasizing educational management knowledge and keeping pace with technological advancements in the metaverse era is of particular importance and can play a crucial role in improving students' performance and capabilities.

**Conflicts of interest:** None

**Funding:** None

#### Cite this article as:

Manouchehri R, Taghvaie M, Yousefi Saeed Abadi R. Investigating the Role of Educational Management Knowledge in the Metaverse Era on Enhancing the Metacognitive Learning of University Students in Kerman Province. *Razi J Med Sci.* 2025(08 Jan);31.82.

Copyright: ©2024 The Author(s); Published by Iran University of Medical Sciences. This is an open-access article distributed under the terms of the CC BY-NC-SA 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/deed.en>).

**\*This work is published under CC BY-NC-SA 4.0 licence.**

## مقدمه

مدیریت مهمترین عامل رشد و بالندگی و یا حیات سازمان‌هاست. دانشگاه‌ها به عنوان سازمان‌های مهم اجتماعی که نقشی اساسی در توسعه و تحول جامعه بر عهده دارند، باید از مدیریت آموزشی مناسبی برخوردار باشند (۱). دانشگاه‌ها و سازمان‌های آموزش عالی، بدون برخورداری از مدیران اثربخش، از استقلال، پویایی، انعطاف پذیری، سازگاری با محیط، توانمندی و پاسخگویی برخوردار نخواهند بود. جایگاه مدیریت و رهبری در دانشگاه‌ها و سازمان‌های آموزش عالی به دلیل فضای حاکم بر آنها از حساسیت خاصی برخوردار است (۲). اهداف چندگانه دانشگاه، رسالت پاسخگویی اجتماعی و ارزش‌های سنتی مبهم، مدیران دانشگاه را از مدیران سایر سازمان‌ها متمایز می‌نماید. مدیران دانشگاه در مقایسه با دیگر سازمان‌ها باید صلاحیت و مهارت‌های بیشتری داشته باشند (۳) و این باور موجب شده تا بحث‌هایی پیرامون ضرورت بهره‌مندی مدیران دانشگاهی از تخصص مدیریت در کنار تخصص دانشگاهی و یا صرفاً کفایت تخصص دانشگاهی مطرح شود (۴). دانش مدیریت آموزشی در عصر متاروس، یک رویکرد جدید و نوین در زمینه مدیریت آموزش و یادگیری است که تأکید بر استفاده از فناوری، داده‌های بزرگ، هوش مصنوعی و ابزارهای نوین دیگر به منظور بهبود سیستم‌های آموزشی دارد (۵). این رویکرد در عصر متاروس به توانائی تحلیل داده، پیش‌بینی، بهینه‌سازی و ارتقاء فرآیندهای آموزشی توجه می‌کند (۶). با انجام تحلیل داده، مدیران آموزشی می‌توانند الگوهای یادگیری، عملکرد دانشجویان و عوامل مؤثر بر آموزش را شناسایی کرده و اقدامات بهبودی متناسب با این داده‌ها را انجام دهند. از سویی دیگر یکی از اثرات مهم دانش مدیریت آموزشی در عصر متاروس ایجاد محیط‌های آموزشی تعاملی و مشارکتی است (۷). این محیط‌ها به دانشجویان امکان می‌دهند تا با تعامل با یکدیگر و مشارکت در فعالیتهای گروهی و جمعی، تجربیات آموزشی بهتری را بدست آورند و یادگیری شناختی و فراشناختی خود را بهبود بخشند (۸). علاوه بر این، دانش مدیریت آموزشی باعث افزایش

انگیزه و تعهد دانشجویان نسبت به یادگیری می‌شود (۹). این نوع مدیریت آموزشی به کاربرد انگیزشی پرداخته و با ارائه اهداف و انگیزه‌های واضح به دانشجویان، آن‌ها را به انجام فعالیت‌های یادگیری تحریک می‌کند (۱۰).

از طرفی یادگیری یکی از موضوعات مهم و موردعلاقه جامعه علمی بوده و آن‌ها تلاش می‌کنند تا ابعاد یادگیری را شناسایی کرده و یادگیری انسان را تسهیل نمایند (۱۱). نظریه‌ها و تحقیقات شناختی، در تبیین یادگیری و عملکرد تحصیلی بر این موضوع تأکید دارند که فراگیران هنگام اکتساب، ذخیره و یادآوری اطلاعات، از راهبردهای شناختی و فراشناختی استفاده کرده و نقش متغیرهای انگیزشی را نادیده می‌گیرند (۱۲). راهبردهای یادگیری شناختی، راهبردهایی برای حفظ و ترکیب اطلاعات و دانش جدید با اطلاعات قبلاً آموخته شده هستند و شامل مرور، بسط‌دهی و سازماندهی می‌باشند (۱۳). راهبردهای یادگیری فراشناختی، راهبردهایی برای نظارت، هدایت و در صورت لزوم تغییر راهبردهای یادگیری شناختی هستند و شامل برنامه‌ریزی، نظارت و نظم‌دهی می‌باشند. این نوع راهبردها در هنگام یادگیری توسط یادگیرنده برای یادگیری سریعتر، آسان‌تر، موثرتر و لذت‌بخش‌تر استفاده می‌شوند (۱۴).

در عصر متاروس، که واقعیت فیزیکی با فضای دیجیتال مجازی ادغام می‌شود، محدودیت‌های اساسی ابزارهای آموزش الکترونیکی دو بعدی مبتنی بر وب برطرف می‌گردد (۱۵). به همین دلیل، دانشجویان باید خود را با این عصر وفق داده و کاملاً با دنیای مجازی آشنا شوند. در این راستا، دانش مدیریت آموزشی اهمیت ویژه‌ای پیدا می‌کند زیرا این دانش در عصر متاروس می‌تواند موجب بهبود کیفیت آموزش و یادگیری دانشجویان شود (۱۶). یکی از حوزه‌های مهمی که تأثیر زیادی در رشد و توسعه کشورها دارد، حوزه مدیریت آموزشی است. سیستم‌های آموزشی (۱۷)، به ویژه نظام آموزش عالی، به تدریج متوجه شده‌اند که در شرایط پیچیده و تغییرات مداوم امروز، بدون مدیریت مؤثر نمی‌توانند به تقاضاهای روزافزون خود پاسخ دهند.

این موارد اهمیت دانش مدیریت آموزشی را در موسسات آموزشی به‌ویژه در عصر متاورس نشان می‌دهند. با توجه به اهمیت موضوع هدف مطالعه حاضر، بررسی نقش دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس بر بهبود یادگیری فراشناختی دانشجویان دانشگاه‌های استان کرمان بود.

### روش کار

این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و از لحاظ روش‌شناسی، پژوهشی آمیخته (کیفی و کمی) است که با کد اخلاق IR.IAU.SARI.REC.1403.354 در کمیسیون کد اخلاق دانشگاه آزاد اسلامی ساری به تصویب رسید. در بخش کیفی از روش دلفی جهت نیل به پرسشنامه محقق ساخته بهره گرفته شده و در بخش کمی، با توجه به بررسی وضعیت موجود، از روش توصیفی-پیمایشی استفاده شده است. پژوهش حاضر در سه مرحله مجزا به بررسی نقش دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس بر بهبود یادگیری فراشناختی دانشجویان دانشگاه‌های استان کرمان پرداخته است. در مرحله نخست، پژوهشگر با بررسی منابع علمی و انجام مصاحبه‌های عمیق با صاحب‌نظران، ابعاد و شاخص‌های کلیدی مرتبط با متغیر دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس را شناسایی و استخراج کرده است. در مرحله دوم، این ابعاد و شاخص‌ها با استفاده از روش توصیفی-پیمایشی و از طریق نظرسنجی از جامعه آماری پژوهش، ارزیابی شده‌اند تا میزان اهمیت آن‌ها از نظر آماری تعیین گردد. در مرحله نهایی، بر اساس داده‌های گردآوری شده و نتایج تحلیل‌ها، بررسی تاثیر دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس بر بهبود یادگیری فراشناختی دانشجویان دانشگاه‌های استان کرمان ارائه شده است. داده‌های این پژوهش از دو روش کتابخانه‌ای و میدانی گردآوری شده‌اند. در روش کتابخانه‌ای، پژوهشگر با بررسی اسناد، مقالات علمی و پیشینه پژوهشی، مبانی نظری تحقیق را تدوین کرده است. در روش میدانی، داده‌ها از طریق مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته و پرسشنامه‌های محقق ساخته جمع‌آوری شده‌اند. جامعه آماری پژوهش در دو بخش

زیرا با روشن شدن اهمیت آموزش عالی در جامعه، مردم به مسائل مرتبط با آن حساسیت بیشتری پیدا کرده‌اند و شیوه‌های سنتی به چالش کشیده می‌شود (۱۸). مدیریت در سازمان‌های آموزشی به ویژه در دانشگاه‌ها به دلیل رسالت و نقش مهم این مراکز در پیشرفت جوامع از اهمیت خاصی برخوردار است. تاثیر مدیریت بر اثربخشی و کارآمدی نظام آموزشی و نقش آن در تعالی کشورها باعث شده است تا اندیشمندان، تحقق اهداف کلیدی تمدن‌ها را در گرو مدیریت آموزشی توانمند بدانند (۱۹). مدیریت آموزشی نوعی از مدیریت است که رهبری و یادگیری را به هم پیوند می‌دهد و تمرکز اصلی آن بر بخش فنی یاددهی-یادگیری است. در این زمینه، دانش مدیریت آموزشی بسیار مهم است. این دانش به مدیران کمک می‌کند تا مشکلات خود را از طریق مطالعه اصول و نظریه‌ها و همچنین آموزش روش‌ها و فنون علمی حل کرده و با اتخاذ تصمیمات سازنده و خلاقانه در مسیر تحولات و پویایی‌های کار مدیریت آموزشی، موفق عمل کنند (۲۰). با توجه به تحولات گسترده جهانی، تغییرات اساسی در عرصه آموزش و تربیت ضرورت دارد و به همین دلیل تغییر در شیوه به‌کارگیری مدیران آموزشی اهمیت زیادی پیدا می‌کند. زیرا اهداف سازمان‌های آموزشی تنها از طریق سازمان‌های اجرایی آن، یعنی دانشگاه‌ها، تحقق می‌یابد و مدیران دانشگاه‌ها مسئول انجام وظایف مدیریتی مانند برنامه‌ریزی، سازماندهی، هدایت و رهبری و کنترل هستند (۲۱). دانش مدیریت آموزشی در عصر متاورس بر دو زمینه کلیدی تمرکز دارد: نخست، بهبود فرآیندهای آموزشی، به طوری که مدیران آموزشی می‌توانند با استفاده از ابزارهای تحلیل داده و هوش مصنوعی، روندهای آموزشی را بهبود دهند، نقاط قوت و ضعف سیستم را شناسایی کرده و راهکارهای بهینه برای ارتقای کیفیت آموزش ارائه دهند. دوم، ارتقای یادگیری دانشجویان، به طوری که با ارائه محتوای آموزشی تعاملی، افزایش توانایی‌های شناختی و فراشناختی دانشجویان و ایجاد فرصت‌های یادگیری چندبعدی و متعامل، دانش مدیریت آموزشی می‌تواند به بهبود عملکرد و پیشرفت دانشجویان کمک کند (۲۲).

گرفته شد. این تحلیل‌ها با استفاده از نرم‌افزارهای SPSS21 و PLS3.2 انجام گرفتند.

### یافته‌ها

یافته‌های جمعیت‌شناختی مبین این مطلب بود که در بخش کیفی، ۷۵٪ مرد و ۲۵٪ زن بودند، ۵۰٪ بالای ۵۰ سال، و ۵۰٪ دارای ۱۰ تا ۲۰ سال سابقه کاری بودند. همچنین، ۵۸٪/۳ استادیار و ۳۳٪/۳ استادیار و ۸٪/۴ استاد بودند در بخش کیفی، با تحلیل مصاحبه‌های خبرگان و استفاده از روش دلفی، ۶۶ شاخص در ۸ بعد برای پرسش‌نامه دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس شناسایی و تأیید شد. در بخش کمی، ۷۴٪ مرد و ۲۶٪ زن بودند. توزیع سنی و سابقه کاری مشابه بخش کیفی بود، اما از نظر مرتبه علمی، ۶۴٪ در سطح کارشناسی، ۲۴٪ در سطح کارشناسی ارشد و ۱۲٪ در مقطع دکتری بودند. این پژوهش به بررسی تأثیر دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس بر بهبود یادگیری فراشناختی دانشجویان دانشگاه‌های استان کرمان پرداخته و جداول مربوط به خروجی بخش کیفی برای بررسی ارائه شده است. نتایج تحلیل عاملی تأییدی در جدول شماره ۱ نشان می‌دهد که تمامی ابعاد بررسی‌شده در مدل از نظر آماری معنادار بوده و نقش قابل توجهی در تبیین دانش مدیریت آموزشی در عصر متاورس دارند. ضرایب استاندارد (بارهای عاملی) برای تمامی متغیرها بالاتر از ۰/۷۰ است، که نشان‌دهنده همبستگی قوی و تأثیر معنادار این ابعاد بر متغیر اصلی است. در این میان، دو بعد "چالش‌های اخلاقی، امنیتی و حقوقی در متاورس" و "رهبری و مدیریت آموزشی در متاورس" با ضرایب استاندارد ۰/۹۰۳۹۰۳ و ۰/۹۰۳۹۰۳، بیشترین تأثیر را دارند، در حالی که "آینده‌پژوهی و چشم‌انداز مدیریت آموزشی در متاورس" و "اقتصاد آموزش و مدل‌های مالی در متاورس" با ضرایب ۰/۷۵۱ و ۰/۷۷۶ کمترین میزان تأثیرگذاری را دارند، اما همچنان در محدوده قابل قبول قرار می‌گیرند. بررسی مقادیر  $t$ -value نیز حاکی از آن است که تمامی این ابعاد در سطح ۹۹ درصد اطمینان معنادار هستند. بالاترین مقدار  $t$  مربوط به "چالش‌های اخلاقی، امنیتی و

کیفی و کمی تعریف شده است. در بخش کیفی، جامعه مورد مطالعه شامل اساتید دانشگاه‌های استان کرمان در سال تحصیلی ۱۴۰۳-۱۴۰۲ بوده است. این افراد حداقل دارای پنج سال سابقه تدریس، مدرک دکتری تخصصی و تخصص در حوزه دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس بوده‌اند. در این بخش، از ۱۸ نفر خبره دانشگاهی، ۱۲ نفر بر اساس قانون اشباع داده‌ها برای مصاحبه انتخاب شدند. در بخش کمی، جامعه آماری شامل ۵۰۲۷۸ نفر دانشجویان دانشگاه‌های استان کرمان بوده است که بر اساس جدول کوکران، ۳۸۱ نفر به روش نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای برحسب واحد دانشگاهی به عنوان نمونه نهایی پژوهش انتخاب شدند. این پژوهش با بهره‌گیری از رویکرد ترکیبی (کیفی-کمی) تلاش دارد تا به یافته‌های جامع و دقیق‌تری دست یابد. در بخش کیفی، ابزار گردآوری داده‌ها شامل فیش‌برداری از منابع نظری و پیشینه پژوهش و همچنین مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته با خبرگان بوده است. این روش منجر به شناسایی ابعاد کلیدی و شاخص‌های دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس شد. در بخش کمی، داده‌های مورد نیاز از طریق پرسشنامه‌های دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس با ۶۶ گویه در ۸ بعد "فناوری و زیرساخت، رهبری و مدیریت آموزشی در متاورس، یادگیری تطبیقی و شخصی‌سازی شده در متاورس، چالش‌های اخلاقی، امنیتی و حقوقی در متاورس، توانمندسازی معلمان و توسعه حرفه‌ای در متاورس، اقتصاد آموزش و مدل‌های مالی در متاورس و آینده‌پژوهی و چشم‌انداز مدیریت آموزشی در متاورس" و همچنین پرسشنامه استاندارد راهبردهای یادگیری کرمی (۱۳۸۱) با ۳۷ گویه در بخش راهبردهای فراشناختی که به دو بعد دانش و کنترل خود و دانش و کنترل فرایند تقسیم شده‌اند گردآوری شدند.

برای تحلیل داده‌های کیفی، از نرم‌افزار MAXQDA2020 استفاده شد و فراوانی مفاهیم و مضامین استخراج‌شده از مصاحبه‌ها به عنوان معیار اولویت‌بندی عوامل در نظر گرفته شد. در تحلیل داده‌های کمی، از مدل‌سازی معادلات ساختاری بهره

بهبود راهبرد های فراشناختی دارد. همچنین مقدار ضریب تعیین برای راهبردهای فراشناختی برابر با ۰/۸۰۰ است، که نشان می‌دهد ۸۰ درصد از تغییرات در متغیر راهبرد های فراشناختی توسط متغیر دانش مدیریت آموزشی در متاورس تبیین می‌شود. این مقدار نشان‌دهنده قدرت تبیین بالای مدل و تأثیر چشمگیر دانش مدیریت آموزشی در متاورس بر راهبردهای فراشناختی است. تحلیل بیشتر این رابطه نشان می‌دهد که راهبردهای فراشناختی شامل مهارت‌های تفکر سطح بالا، خودنظارتی و خودتنظیمی در فرآیند یادگیری است که در محیط‌های آموزشی جدید، مانند متاورس، اهمیت دوچندانی پیدا می‌کنند. از آنجا که متاورس یک محیط دیجیتال پیچیده است که نیاز به تصمیم‌گیری‌های مداوم و خودمدیریتی دارد، توسعه دانش مدیریت

حقوقی" (۷۶/۳۵۴) و "رهبری و مدیریت آموزشی" (۷۲/۸۳۰) است، که تأکیدی بر اهمیت این دو بعد در مدل ارائه شده دارد. این نتایج نشان می‌دهد که برای توسعه دانش مدیریت آموزشی در متاورس، توجه ویژه به رهبری آموزشی و چالش‌های امنیتی و اخلاقی ضروری است. علاوه بر این، مقدار ضریب تعیین ( $R^2$ ) برای بیشتر ابعاد بالاتر از ۰/۷۰ است، که نشان می‌دهد این متغیرها نقش کلیدی در تبیین واریانس متغیر اصلی دارند. به‌ویژه، دو بعد "رهبری و مدیریت آموزشی" و "چالش‌های اخلاقی، امنیتی و حقوقی" با مقدار ۰/۸۱۶ بیشترین میزان تبیین را دارند، در حالی که "اقتصاد آموزش و مدل‌های مالی" (۰/۶۰۲) و "آینده‌پژوهی و چشم‌انداز مدیریت آموزشی" (۰/۶۱۷) کمترین میزان را دارند. نتایج تحلیل عاملی تأییدی

جدول ۱- نتایج حاصل از یافته‌های تحلیل عاملی تأییدی

ابعاد	t-value	ضریب استاندارد	$R^2$
فناوری و زیرساخت	۴۳/۲۶۷	۰/۸۴۷	۰/۷۱۷
رهبری و مدیریت آموزشی در متاورس	۷۲/۸۳۰	۰/۹۰۳	۰/۸۱۶
یادگیری تطبیقی و شخصی‌سازی شده در متاورس	۶۲/۶۸۰	۰/۸۶۸	۰/۷۵۳
تعامل اجتماعی و یادگیری گروهی در متاورس	۴۹/۴۹۲	۰/۸۳۸	۰/۷۰۳
چالش‌های اخلاقی، امنیتی و حقوقی در متاورس	۷۶/۳۵۴	۰/۹۰۴	۰/۸۱۶
توانمندسازی معلمان و توسعه حرفه‌ای در متاورس	۶۸/۷۳۳	۰/۸۶۶	۰/۷۴۹
اقتصاد آموزش و مدل‌های مالی در متاورس	۳۵/۳۲۵	۰/۷۷۶	۰/۶۰۲
و آینده‌پژوهی و چشم‌انداز مدیریت آموزشی در متاورس	۳۶/۲۱۶	۰/۷۵۱	۰/۶۱۷

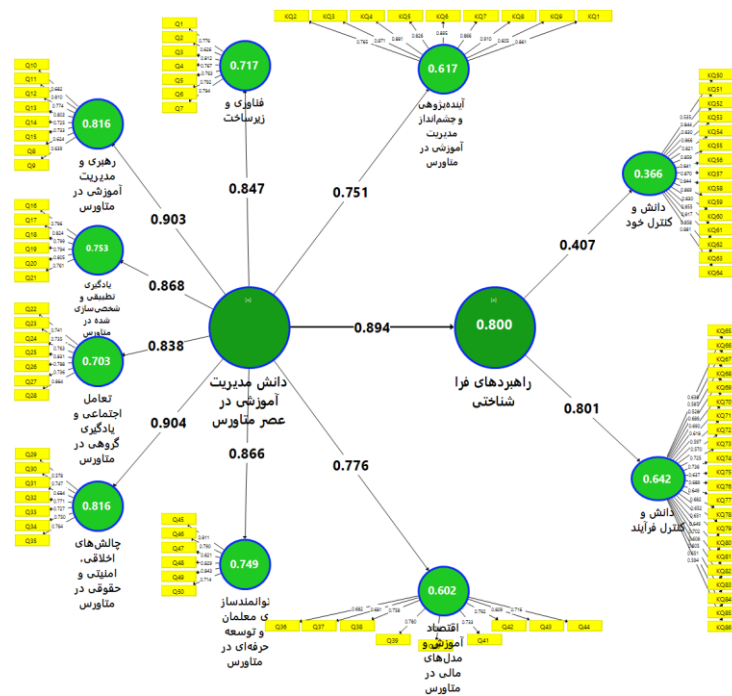
آموزشی در این فضا می‌تواند به تقویت این مهارت‌ها کمک کند. در واقع، مدیران و معلمان با دانش بالا در زمینه متاورس می‌توانند روش‌های آموزشی مؤثرتری را طراحی کرده و یادگیری مستقل و هدفمند دانشجویان را ارتقا دهند. از سوی دیگر، مقدار ضریب مسیر ۰/۸۹۴ نشان می‌دهد که افزایش دانش مدیریت آموزشی در متاورس تقریباً با یک همبستگی قوی و مستقیم به بهبود راهبردهای فراشناختی منجر می‌شود. این نتیجه بیانگر آن است که برای بهبود توانایی‌های شناختی و خودتنظیمی دانشجویان و اساتید، باید بر بهینه‌سازی دانش مدیریت آموزشی در فضای متاورس تمرکز شود. همچنین، مقدار بالای  $R^2$  (معادل ۰/۸۰۰) تأیید می‌کند که دانش مدیریت آموزشی یک عامل کلیدی در تعیین سطح راهبردهای فراشناختی محسوب می‌شود و سایر

نشان می‌دهد که تمامی ابعاد در مدل پیشنهادی معنادار و اثرگذار هستند. مهم‌ترین عوامل تأثیرگذار بر دانش مدیریت آموزشی در متاورس شامل رهبری آموزشی، چالش‌های اخلاقی و امنیتی، یادگیری تطبیقی و شخصی‌سازی شده، و توانمندسازی معلمان است. این یافته‌ها نشان می‌دهد که در سیاست‌گذاری‌های آموزشی برای توسعه متاورس، باید به این ابعاد توجه ویژه‌ای شود تا از چالش‌های احتمالی کاسته شده و از ظرفیت‌های موجود حداکثر استفاده صورت گیرد.

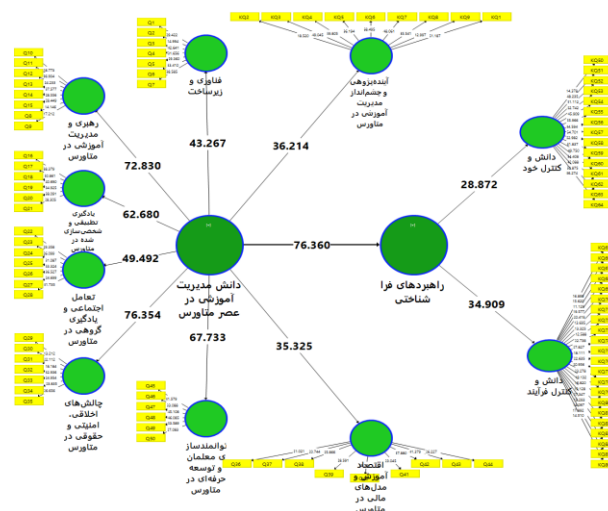
نتایج مدل ساختاری در نمودار شماره ۱ نشان می‌دهد که رابطه بین "دانش مدیریت آموزشی در عصر متاورس" و "راهبردهای فراشناختی" دارای یک ضریب مسیر قوی (۰/۸۹۴) است. این مقدار نشان می‌دهد که افزایش در دانش مدیریت آموزشی تأثیر مستقیمی بر

که ضریب مسیر محاسبه شده بین این دو متغیر در سطح بالایی از معناداری قرار دارد، زیرا در مدل های معادلات ساختاری، مقدار t-value بیشتر از ۱/۹۶ در سطح اطمینان ۹۵٪ و بیشتر از ۲/۵۸ در سطح اطمینان ۹۹٪ نشان دهنده معناداری روابط بین متغیرها است. بنابراین، مقدار  $t = ۷۶/۳۶۰$  بیانگر یک رابطه بسیار

عوامل تأثیرگذار، نقش کم رنگ تری در مقایسه با این متغیر دارند. بررسی آماره t-value در مدل ارائه شده در نمودار شماره ۲ نشان می دهد که رابطه بین "دانش مدیریت آموزشی در عصر متاورس" و "راهبردهای فراشناختی" دارای مقدار  $t = ۷۶/۳۶۰$  است. این مقدار نشان می دهد



نمودار ۱- تأثیر دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس بر بهبود یادگیری فراشناختی دانشجویان دانشگاه های استان کرمان در حالت تخمین ضرایب مسیر



نمودار ۲- تأثیر دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس بر بهبود یادگیری فراشناختی دانشجویان دانشگاه های استان کرمان در حالت معنی داری ضرایب مسیر

مسیر



افراد را نیز ارتقا می‌دهد. این نتیجه با پژوهش کلارک (Clark) و همکاران (۲۰۱۹) (۱۶) و کرکوود (Kirkwood) و همکاران (۲۰۱۴) (۵) همسو است. نتایج این مطالعه نشان داد که دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس تأثیر قابل توجهی بر بهبود یادگیری فراشناختی دانشجویان دانشگاه‌های استان کرمان دارد. در واقع، یکی از چالش‌های اصلی نظام‌های آموزشی در عصر حاضر، به ویژه در فضای متاورس، تقویت توانمندی‌های شناختی و فراشناختی دانشجویان است. با توجه به ویژگی‌های این دوران، که ویژگی‌هایی چون تعاملات بیشتر، استفاده از فناوری‌های نوین، و فرصت‌های آموزشی چندبعدی را در بر می‌گیرد، دانش مدیریت آموزشی می‌تواند نقشی کلیدی در هدایت فرآیندهای آموزشی و ارتقای کیفیت یادگیری ایفا کند (۲۰). در این عصر، فضای آموزشی و روش‌های یادگیری تحت تأثیر تحولات فناوری قرار دارند و سیستم‌های آموزشی به‌ویژه در سطح دانشگاه‌ها باید خود را با این تغییرات همگام کنند. دانش مدیریت آموزشی به مدیران دانشگاه‌ها کمک می‌کند تا از ابزارهای جدید تکنولوژی مانند هوش مصنوعی، تحلیل داده‌ها و محیط‌های آموزشی مجازی به بهترین نحو استفاده کنند (۱۶). این امر می‌تواند به شناسایی نقاط ضعف و قوت فرآیندهای آموزشی و اتخاذ تصمیمات بهینه برای بهبود کیفیت یادگیری منجر شود (۱۲). در این زمینه، یادگیری فراشناختی یکی از جنبه‌های مهم است که به توانمندی دانشجویان در مدیریت و نظارت بر فرآیندهای یادگیری خود اشاره دارد (۲۲). دانشجویانی که قادرند فرآیندهای یادگیری خود را به درستی درک و نظارت کنند، می‌توانند بر روی استراتژی‌های یادگیری خود کنترل بیشتری داشته باشند و از یادگیری بهتری برخوردار شوند (۷).

در نتیجه، این امر موجب تقویت فرآیندهای شناختی و بهبود عملکرد تحصیلی آنها می‌شود. نکته مهم در این تحقیق این است که دانش مدیریت آموزشی در عصر متاورس نه تنها از طریق بهبود ابزارهای آموزشی و فرآیندهای تدریس بلکه از طریق ایجاد یک محیط تعاملی و جذاب می‌تواند یادگیری فراشناختی را ارتقا

قوی و معنادار میان این دو متغیر است. همچنین، سایر متغیرهای تأثیرگذار بر "دانش مدیریت آموزشی در عصر متاورس" نیز دارای مقادیر  $t$ -value بالا هستند که بر معناداری و تأثیرگذاری آن‌ها تأکید دارد. به‌عنوان مثال، "رهبری و مدیریت آموزشی در متاورس" با مقدار ۷۲/۸۳۰، "چالش‌های اخلاقی، امنیتی و حقوقی" با مقدار ۷۶/۳۵۴ و "توانمندسازی معلمان و توسعه حرفه‌ای" با مقدار ۶۷/۷۳۳ از جمله عوامل کلیدی در تعیین میزان دانش مدیریت آموزشی در عصر متاورس هستند. از سوی دیگر، متغیر "راهبردهای فراشناختی" علاوه بر ارتباط مستقیم با "دانش مدیریت آموزشی در متاورس"، تحت تأثیر سایر متغیرهای مستقل نیز قرار دارد. به‌عنوان مثال، "دانش و کنترل فرآیند" دارای مقدار ۳۴/۹۰۹ و "دانش و کنترل خود" مقدار ۲۸/۸۷۲ است، که نشان‌دهنده نقش این عوامل در ارتقای راهبردهای فراشناختی است. در مجموع، مقادیر  $t$ -value بالا در تمامی روابط مدل نشان‌دهنده آن است که فرضیه‌های پژوهش با سطح اطمینان بسیار بالا تأیید می‌شوند و دانش مدیریت آموزشی در متاورس تأثیر معنادار و قوی بر راهبردهای فراشناختی دارد. این یافته‌ها تأکید می‌کنند که توسعه آموزش در فضای متاورس نه تنها به بهبود مدیریت آموزشی کمک می‌کند، بلکه مهارت‌های فراشناختی افراد را نیز ارتقا می‌دهد.

### بحث

نتایج نشان داد که افزایش دانش مدیریت آموزشی در متاورس تقریباً با یک همبستگی قوی و مستقیم به بهبود راهبردهای فراشناختی منجر می‌شود و همچنین دانش مدیریت آموزشی یک عامل کلیدی در تعیین سطح راهبردهای فراشناختی محسوب می‌شود و سایر عوامل تأثیرگذار، نقش کم‌رنگ‌تری در مقایسه با این متغیر دارند. در مجموع، مقادیر  $t$ -value بالا در تمامی روابط مدل نشان‌دهنده آن است که دانش مدیریت آموزشی در متاورس تأثیر معنادار و قوی بر راهبردهای فراشناختی دارد. این یافته‌ها تأکید می‌کنند که توسعه آموزش در فضای متاورس نه تنها به بهبود مدیریت آموزشی کمک می‌کند، بلکه مهارت‌های فراشناختی

### مشارکت نویسندگان

مریم تقوایی نگارش مقاله و رضا یوسفی سعیدآبادی ویراستاری مقاله را برعهده داشتند و راضیه منوچهری داده‌ها را تجزیه، تحلیل و آن را تفسیر کرد.

### References

1. Dede C. Immersive interfaces for engagement and learning. *Science*. 2009 Jan 2;323(5910):66-9.
2. Merchant Z, Goetz ET, Cifuentes L, Keeney-Kennicutt W, Davis TJ. Effectiveness of virtual reality-based instruction on students' learning outcomes in K-12 and higher education: A meta-analysis. *Computers & Education*. 2014 Jan 1;70:29-40.
3. Mayer RE. Multimedia learning. *Psychology of Learning and Motivation*. 2002 Jan 1;41:85-139.
4. Jonassen DH. Designing constructivist learning environments. *Instructional Design Theories and Models: A New Paradigm of Instructional Theory*. 1999;2:215-39.
5. Kirkwood A, Price L. Technology-enhanced learning and teaching in higher education: what is 'enhanced' and how do we know? A critical literature review. *Learning, Media and Technology*. 2014 Jan 2;39(1):6-36.
6. Veletsianos G. Higher education scholars' participation and practices on Twitter. *Journal of Computer Assisted Learning*. 2012 Aug;28(4):336-49.
7. Boekaerts M. Self-regulated learning: Where we are today. *International Journal of Educational Research*. 1999 Jan 1;31(6):445-57.
8. Smith A, Brown B. Educational management in the digital age: Challenges and opportunities. *J Educ Technol*. 2011;27(3):215-30.
9. Johnson C, Williams D. Metacognitive strategies in higher education: A comprehensive review. *Int J Learn Teach*. 2012;18(4):145-60.
10. Davis F, Thompson G. The impact of virtual reality on student learning outcomes. *Comput Educ*. 2013;62:150-60.
11. Miller H, Roberts J. Educational leadership in the era of digital transformation. *Educ Manage Adm*. 2014;42(2):123-35.
12. Anderson P, Clark R. The role of metacognition in student academic success. *J Educ Psychol*. 2015;107(2):455-67.
13. Taylor S, Evans M. Integrating technology into higher education curricula: Best practices. *Innov Educ Teach Int*. 2016;53(1):57-68.
14. Wilson K, Moore L. The effectiveness of online learning environments in developing metacognitive skills. *Internet High Educ*. 2017;34:1-10.

دهد (۱۳). این نوع مدیریت آموزشی به ایجاد فضای آموزشی نوآورانه و کاربرپسند کمک می‌کند که در آن دانشجویان نه تنها از نظر علمی بلکه از جنبه‌های فراشناختی نیز رشد می‌کنند. با توجه به این موارد، می‌توان گفت که آموزش در دوران متاورس با استفاده از دانش مدیریت آموزشی، فرصتی فراهم می‌آورد تا علاوه بر بهبود یادگیری‌های شناختی، به توسعه توانایی‌های فراشناختی دانشجویان پرداخته شود (۲۱). این امر می‌تواند به‌طور مؤثر بر ارتقای کیفیت آموزش و یادگیری در دانشگاه‌ها تأثیرگذار باشد و به شکوفایی استعدادها و دانشجویان و افزایش موفقیت‌های تحصیلی آنها کمک کند.

### نتیجه‌گیری

با توجه به نتایج این مطالعه، می‌توان نتیجه گرفت که دانش مدیریت آموزشی در دوران متاورس تأثیر قابل توجهی بر بهبود یادگیری فراشناختی دانشجویان دانشگاه‌های استان کرمان دارد. استفاده از فناوری‌های نوین و ایجاد محیط‌های آموزشی تعاملی در عصر متاورس فرصتی مناسب برای ارتقای توانمندی‌های شناختی و فراشناختی دانشجویان فراهم می‌آورد. مدیران آموزشی با بهره‌گیری از این دانش می‌توانند فرآیندهای آموزشی را بهینه‌سازی کرده و به دانشجویان کمک کنند تا به‌طور مؤثری بر یادگیری خود نظارت و کنترل داشته باشند. این امر نه تنها موجب ارتقای کیفیت آموزشی می‌شود، بلکه به رشد و پیشرفت تحصیلی دانشجویان نیز کمک می‌کند. بنابراین، توجه به دانش مدیریت آموزشی و همگامی با تحولات فناوری در عصر متاورس از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است و می‌تواند نقشی کلیدی در بهبود عملکرد و توانمندی‌های دانشجویان ایفا کند.

### ملاحظات اخلاقی

مقاله حاضر زیر نظر کمیته اخلاق دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساری و با کد اخلاقی به شناسه IR.IAU.SARI.REC.1403.354 انجام گرفته است.

15. Harris J, Martin F. Educational management strategies for the digital native generation. *J Educ Adm.* 2018;56(3):310-25.
16. Clark T, Phillips S. The influence of digital tools on student engagement and learning. *Educ Technol Res Dev.* 2019;67(4):1003-20.
17. Lewis R, Walker D. Metacognitive awareness and academic performance in university students. *Learn Individ Differ.* 2020;80:101-15.
18. Young M, Green P. The future of educational management in the context of virtual learning environments. *J Distance Educ.* 2021;36(2):200-15.
19. Adams L, Nelson K. The role of educational technology in enhancing metacognitive skills. *Comput Human Behav.* 2022;120:106-25.
20. Baker J, Carter H. Virtual reality as a tool for developing metacognitive abilities in students. *J Educ Comput Res.* 2023;59(1):45-60.
21. Scott E, Turner N. Challenges and solutions in educational management during the digital era. *Educ Rev.* 2024;76(1):85-100.
22. Morgan G, Davis L. The impact of immersive technologies on student learning and metacognition. *J Innov Educ.* 2025;31(2):150-65.