



## تدوین الگوی ساختاری تفسیری راهبردهای ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس

علی فکی: دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی دانشگاه آزاد اسلامی واحد جهرم، جهرم، ایران.

ابراهیم خوشنام: استادیار مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی دانشگاه آزاد اسلامی واحد جهرم، جهرم، ایران، (\* نویسنده مسئول) [khoshnam.ebrahim2022@gmail.com](mailto:khoshnam.ebrahim2022@gmail.com)

محمد صادق فروزنده: استادیار مدیریت ورزشی، گروه تربیت بدنی دانشگاه جهرم، جهرم، ایران.

شاهین سلطان پور: استادیار گروه مدیریت ورزشی، دانشگاه ایوانکی، ایوانکی، ایران.

حسین زارعیان: استادیار مدیریت ورزشی، پژوهشگاه علوم ورزشی، تهران، ایران.

### چکیده

#### کلیدواژه‌ها

راهبرد،

چشم‌انداز،

منطقه اقتصادی پارس

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۰۶/۱۰

تاریخ چاپ: ۱۴۰۱/۰۸/۲۴

**زمینه و هدف:** وضع موجود مدیریت در جامعه ما نشان می‌دهد که بین تحولات و پیچیدگی‌های سازمان و توانایی‌هایشان توازن وجود ندارد. هدف از انجام پژوهش حاضر تدوین الگوی راهبردهای ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس بود.

**روش کار:** برای انجام تحقیق توصیفی تحلیلی و کاربردی حاضر از بین مسئولین و کارشناسان ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی پارس، اعضای شورای راهبردی، اعضای هیأت علمی متخصص تربیت بدنی و مطلع از موضوع تحقیق با توجه به محدود بودن جامعه به روش تمام شمار ۸۲ نفر به عنوان نمونه تحقیق انتخاب شدند. سپس از طریق ماتریس تحلیل SWOT استراتژی‌های ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس احصاء و در به منظور وزن‌دهی و اولویت‌بندی شاخص‌ها از روش آنتروپی شانون استفاده شد. در ادامه با استفاده از نرم افزار Micmac الگوی ساختاری تفسیری تدوین گردید. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از آمار توصیفی و آزمون‌های کلموگروف اسمیرنوف و آزمون فریدمن استفاده شد.

**یافته‌ها:** نتایج نشان داد در ارتباط با عوامل درونی رتبه مربوط به نقاط ضعف بالاتر از نقاط قوت می‌باشد و تهدیدات دارای رتبه و میانگین بالاتری نسبت فرصت‌ها می‌باشند. در نتیجه این استراتژی‌ها، بر اساس تجزیه و تحلیل مدل، SWOT در موقعیت استراتژی WT قرار می‌گیرند.

**نتیجه‌گیری:** بدین ترتیب با توجه به نتایج توسعه زیرساخت‌ها و دسترسی آسان به فضاهای ورزشی و بهره‌برداری از پتانسیل‌های رسانه‌ای و همچنین تاکید بر اجباری شدن ورزش کارمندی در ساعت اداری می‌تواند موجب پیاده سازی راهبردها در سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس شود.

**تعارض منافع:** گزارش نشده است.

**منبع حمایت‌کننده:** حامی مالی ندارد.

شیوه استناد به این مقاله:

Faki A, Khoshnam E, Afrozeh MS, Sultanpour Sh, Zareiyan H. Development of an interpretive structural model of sports strategies of Pars Energy Special Economic Zone Organization. Razi J Med Sci. 2022;29(8): 306-315.

\* انتشار این مقاله به صورت دسترسی آزاد مطابق با [CC BY-NC-SA 3.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/) صورت گرفته است.

## Development of an interpretive structural model of sports strategies of Pars Energy Special Economic Zone Organization

**Ali Faki:** Ph.D. student of sport management, Islamic Azad University, Jahrom, Iran.

**Ebrahim Khoshnam:** Assistant Professor of Sports Management, Department of Physical Education, Islamic Azad University, Jahrom Branch, Jahrom, Iran. (\* Corresponding author) [khoshnam.ebrahim2022@gmail.com](mailto:khoshnam.ebrahim2022@gmail.com)

**Mohammad Sadegh Afrozeh:** Assistant Professor of Sports Management, Jahrom University, Iran.

**Shahin Sultanpour:** Assistant Professor Department of Sports Management, Ivaneki University, Ivaneki, Iran.

**Hossein Zareiyani:** Assistant Professor of Sports Management, Sports Sciences Research Institute Tehran, Iran.

### Abstract

**Background & Aims:** The current situation of management in our society shows that there is no balance between the developments and complexities of the organization and their abilities. In such an environment where everything is changing and evolving, organizations must constantly be ready for internal developments and face changes. In order to survive and grow in this changing environment, they are forced to accept strategy and to overcome this challenge, they must rely on the strategic management process. Meanwhile, managers and strategic planners can adopt appropriate strategies for their organization and implement them according to the conditions and situations of the organization. In this regard, predetermining the strategy as a prerequisite for the success of the organization is necessary, but the experts believe that for the success of the strategies, it requires careful attention to both the formulation of the strategy and the implementation of the strategy. In the field of sports organizations and within the country, success in the implementation of plans and strategies has not been remarkable, and most organizations have not achieved what they have planned in their plans. Therefore, the researcher in this research aims to answer this The question is, what is the pattern of sport strategies of Pars Energy Special Economic Zone Organization?

**Methods:** To conduct the current descriptive-analytical and applied research, which is a type of SWAT analysis (one of the sub-branches of strategic studies), in which it analyzes the internal and external environment, including identifying the strengths, weaknesses, opportunities and threats of the Pars Energy Special Economic Zone Organization. Among the officials and sports experts of the Pars Special Economic Zone Organization, members of the strategic council, members of the academic staff specializing in physical education and knowledgeable about the subject of the research, 82 people were considered as a sample due to the limited comprehensiveness of the total number of people in the society. The method of data collection included library studies, using a focus group and finally a researcher-made questionnaire. In this way, first, information was collected in these areas using the library method, then using a focus group was used to create a consensus and gather information in a group because there was no complete certainty about the information. Finally, through the SWOT analysis matrix of sports strategies of Pars Ehsa Energy Special Economic Zone Organization, Shannon's entropy method was used to weight and prioritize the indicators, and the titles of the corresponding programs of each of the desired strategies were presented. Descriptive statistics (mean and standard deviation) in the form of tables and graphs and Kalmogorov Smirnov tests for the normality of data distribution and Friedman tests were used to rank the points.

**Results:** The results of Friedman's test (Table 1) showed that the four factors of strengths, weaknesses, opportunities and threats of sports of Pars Energy Special Economic Zone Organization do not have the same ranks. In this test, it was found that in relation to internal factors, the ranking of weaknesses is higher than strengths. It is also observed in connection with external factors that threats have a higher rank and average than opportunities (Figure 1). According to the obtained result, the strategic point; defined; It was placed in the offensive

### Keywords

Strategy,  
Vision,  
Pars Economic Zone

Received: 01/09/2022

Published: 15/11/2022

strategies section. According to these strategies, in order to develop the sport of the Pars Energy Special Economic Zone Organization, it is necessary to take advantage of the opportunities and deal with the weaknesses in order to move this area towards the desired situation, which is aggressive strategies. In Table 2, the most important sports opportunities of the Pars Energy Special Economic Zone Organization are the positive attitude of the organization's officials regarding team management in various fields in the championship section, the positive view of the people of the surrounding special zone to team management in the premier leagues and one-country leagues, the presence of talented young people in the teams section. Based on the cities surrounding the special region, it shows the increasing tendency of families to attract young people to the basic teams of the club and the attention of the officials and managers of the organization on the matter of public sports. The existence of an annual program and calendar for the implementation of sports competitions in the general and championship sections and the regular holding of sports competitions for various national and religious occasions in the sports field of the Pars Energy Special Economic Zone Organization and factors such as the lack of funds and necessary credits in the South Pars club department, inadequacy The facilities in the professional sports department, the inappropriateness of the marketing and income generation system in the sports department of the organization, the livelihood and economic problems of the coaches and trainers, the lack of research and research activities in the sports department of the organization and the existence of various obstacles in attracting financial sponsors for sports teams are among the most important weaknesses in These are the fields.

**Conclusion:** The results showed that in relation to the internal factors, the ranking of weaknesses is higher than the strengths, and the sports threats of the Pars Energy Special Economic Zone Organization have a higher rank and average than the sports opportunities of the Pars Energy Special Economic Zone Organization. Arabi (2016) stated that the organization's goal in implementing WT strategies is to reduce internal weaknesses and avoid threats from the external environment. An organization whose most agents are concentrated in this house. They do not have a good condition and will be in a risky position, and in these cases, a defensive strategy is recommended. Based on the results of the most important strengths in the sport of the Pars Energy Special Economic Zone Organization, the favorable management system and proper organization in the sport of the organization, the existence of active teams in various sports fields, the existence of suitable sports facilities and equipment for public sports, the existence of expert and educated coaches. It is in different sports fields. In this regard, Farkins and Shilbury (2016) in reviewing the design and development of a strategic plan for public sports based on the SWOT model, showed that public sports for women has a conservative strategy, increasing public participation in financing public sports for everyone, especially women. According to cultural issues, social and climatic requirements, the opportunities available in the external environment should seek to improve internal weaknesses, it is consistent. Finally, the most important points of threats are the sport of the Pars Energy Special Economic Zone Organization, the ever-increasing costs of team ownership and the procurement of various sports in the championship sports sector, the increasing investment of rival clubs in the sport of football, the lack of financial sponsors and sports sponsors, and special weather conditions. warm and lack of acceptance of public sports programs by the employees. Karakadis et al. (2010) stated that the most important threats in holding large sports events are the cost of the event, pollution, displacement of residents.

**Conflicts of interest:** None

**Funding:** None

#### Cite this article as:

Faki A, Khoshnam E, Afrozeh MS, Sultanpour Sh, Zareiyan H. Development of an interpretive structural model of sports strategies of Pars Energy Special Economic Zone Organization. *Razi J Med Sci.* 2022;29(8): 306-315.

\*This work is published under [CC BY-NC-SA 3.0 licence](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/).

## مقدمه

وضع موجود مدیریت در جامعه ما نشان می‌دهد که بین تحولات و پیچیدگی‌های سازمان و توانایی هایشان توازن وجود ندارد. در چنین فضایی که همه چیز در حال تغییر و تحول است سازمان‌ها، باید دائماً آماده تحولات درونی و روبرویی با تغییرات باشند. جهت بقا و رشد خود در این محیط متغیر، ناگزیر به پذیرش استراتژی می‌باشند و برای خروج از این چالش بایستی به فرایند مدیریت استراتژیک تکیه کنند (۱). در این بین مدیران و برنامه‌ریزان استراتژیک با توجه به شرایط و موقعیت‌های سازمان می‌توانند استراتژی‌های مناسب را برای سازمان خود اتخاذ نموده و به مرحله اجرا درآورند (۲). به عقیده اسچیرر (Scheerer) و همکاران (۲۰۱۷) استراتژی از طریق هماهنگی تسهیلات و ارتقاء کیفیت تصمیم‌گیری و تمرکز سازمان بر تعقیب اهداف بلند مدت به سازمان کمک می‌کند. مدیران سازمان‌های مختلف نیز برای سوق دادن سازمان خود به سمت ورزش و فعالیت بدنی همواره با تغییرات زیادی در زمینه مستهلک شدن امکانات و تسهیلات ورزشی، تغییرات تکنولوژیکی، تغییرات جمعیتی، بالا رفتن هزینه‌ها و... روبرو هستند. از این‌رو، مدیریت ارشد ایجاد یک برنامه جامع و راهبردی را به منظور پاسخ دادن به این تغییرات سریع محیطی لازم و شایسته می‌داند (۳)، بطوریکه در تعداد زیادی از تشکیلات ورزشی نیاز به تطبیق شیوه‌های جدید مدیریتی در تشکیل ساختاری که منجر به استفاده از برنامه‌ریزی راهبردی برای برنامه‌ها و برنامه‌ریزان شده، افزون گردیده است (۴). از این‌رو، با توجه به تغییرات محیطی که در حال حاضر در سازمان‌ها شتاب زیادی به خود گرفته است و نیز پیچیده‌تر شدن تصمیمات سازمانی، لزوم بکارگیری برنامه‌های جامع برای مواجهه با اینگونه مسائل بیش از گذشته ملموس می‌شود. این برنامه‌چیزی جز برنامه استراتژیک نیست. برنامه‌ریزی استراتژیک با بررسی محیط خارجی و داخلی سازمان فرصت‌ها و تهدیدهای محیطی و قوت‌ها و ضعف‌های داخلی را شناسایی می‌کند و با در نظر داشتن مأموریت سازمان، اهداف بلندمدت را تنظیم و برای دستیابی به این اهداف از بین گزینه‌های استراتژیک اقدام به انتخاب استراتژی‌هایی می‌کند که با تکیه بر قوت‌ها و بهره‌گیری از فرصت‌ها، ضعف‌ها را از

بین برده و از تهدیدها پرهیز کند تا در صورت اجرای صحیح باعث موفقیت سازمان در میدان رقابت شود (۵). در همین رابطه از پیش تعیین نمودن استراتژی به عنوان یک پیش شرط برای موفقیت سازمان ضروری می‌باشد اما صاحب نظران معتقدند که برای موفقیت استراتژی‌ها، نیازمند توجه دقیق هم به مقوله تدوین استراتژی و هم اجرای استراتژی است (۶). در حوزه سازمان‌های ورزشی و در داخل کشور، نیز اغلب در اجرای برنامه‌ها و استراتژی‌ها موفقیت، چشم‌گیر نبوده است و اغلب سازمان‌ها به آنچه در برنامه‌های خود در نظر گرفته‌اند دست نیافته‌اند (۷). گواه این واقعیت را می‌توان مطالعات پژوهشگرانی دانست که با هزینه‌های قابل توجهی طراحی و تدوین شده اما از رسیدن به مرحله اجرا بازمانده است (۸). از نظر ماتوریوا (Matveieva) و همکاران (۲۰۲۱) مهمترین موانع فرایند مدیریت استراتژیک، چشم‌انداز و بیانیه مأموریت مبهم در برنامه‌ریزی استراتژیک، مشخص نبودن اهداف در برنامه‌ریزی استراتژیک، عدم حمایت فرهنگی و فقدان منابع می‌باشد (۹). با توجه به مطالب فوق و اهمیت موضوع تحقیقات زیادی انجام شده و نتایج مختلفی نیز به دست آمده است از جمله: بورک (Burke) و همکاران (۲۰۱۹) در تحقیق خود بر اساس مدل SPP، موقعیت استراتژیک ورزش قهرمانی بانوان را در منطقه WT به دست آوردند، همچنین در این پژوهش تقویت کمال جویی و آرمان‌گرایی زنان کشور در کسب افتخارات ملی و بین‌المللی و تلاش در جهت رفع موانع و کسب مجوزهای ضروری از فدراسیون‌های بین‌المللی به منظور حضور بانوان ورزشکار با پوشش اسلامی به عنوان شاخص‌های کلیدی عملکرد تعیین شدند (۱۰). رز (Ross) و همکاران (۲۰۲۱) نیز در پژوهشی با عنوان طراحی و تدوین برنامه راهبردی والیبال ساحلی به این نتیجه رسیدند که در نقاط قوت والیبال ساحلی کشور، مطرح بودن والیبال ساحلی به عنوان تنها ورزش ساحلی در المپیک بالاترین میزان اهمیت و در بخش ضعف‌گویه نبود یک سیستم استعدادیابی به عنوان بالاترین نقطه ضعف و در بخش فرصت‌ها گویه وجود خط ساحلی ۳۰۰۰ کیلومتری در کشور بالاترین میزان اهمیت و در بخش تهدیدها، گویه انگیزه‌های مالی بیشتر در رشته‌های دیگر به عنوان

ورزیده و در بیشتر مواقع تحصیل کرده و همچنین مشکلاتی مانند دوری زیاد از مرکز کشور، گستردگی منطقه، گرمی بیش از حد هوا، آلودگی نفتی، گازی و وجود ریزدانه‌های گردوغبار و ... لزوم برنامه‌ریزی راهبردی با توجه به مقتضیات را روشن می‌کند و یادآور می‌شود که قبل از ایجاد و آغاز هرگونه فعالیت ورزشی در این منطقه لازم است که راهبردهایی در سطوح مختلف و با در نظر گرفتن شرایط مختلف حاکم بر این منطقه با استفاده از ارائه برنامه‌ای استراتژیک ارائه شوند و مورد اولویت بندی قرار بگیرند. بنابراین محقق در این تحقیق در صدد پاسخگویی به این سوال است که الگوی راهبردهای ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس چگونه است؟

### روش کار

برای انجام تحقیق توصیفی- تحلیلی و کاربردی حاضر که از نوع تحلیل سوات (از زیرشاخه‌های مطالعات استراتژیک) می‌باشد که در آن به تحلیل محیط درونی و بیرونی شامل شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدیدهای ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس می‌پردازد. از بین مسئولین و کارشناسان ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی پارس، اعضای شورای راهبردی، اعضای هیأت علمی متخصص تربیت بدنی و مطلع از موضوع تحقیق به علت محدود بودن جامع به روش کل شمار تمام افراد جامعه ۸۲ نفر به عنوان نمونه در نظر گرفته شدند. روش جمع‌آوری داده‌ها شامل مطالعات کتابخانه‌ای، استفاده از گروه کانونی و در نهایت پرسشنامه محقق ساخته بود. بدین ترتیب ابتدا به روش کتابخانه‌ای اطلاعات در این حوزه‌ها گردآوری شد. سپس با استفاده از گروه کانونی در جهت به وجود آوردن اجماع و جمع‌آوری گروهی اطلاعات از آن جهت که قطعیت کامل بر روی اطلاعات وجود نداشت، استفاده گردید. بدین منظور برای شروع فرایند از ۱۱ تن از اساتید مدیریت ورزش نظرخواهی گردید. در این روش ابتدا با نظرسنجی از تک تک متخصصان نقاط ضعف، قوت، فرصت و تهدیدهای ورزش منطقه ویژه پارس را که به وسیله مطالعات کتابخانه‌ای تدوین

بالاترین مورد که والیبال ساحلی کشور را مورد تهدید قرار می‌دهد، انتخاب گردید (۱۱).

اما در بین مناطق مختلف کشور، منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس، پایتخت انرژی کشور و یکی از مهمترین پیشران‌های برنامه‌های توسعه کشور است (۱۲). از یکسو محور توسعه پایدار، انسان سالم است و از سوی دیگر برای بهره‌مندی انسانها از مواهب توسعه، سلامتی امری ضروری است. بنابراین توجه به سلامتی و تلاش برای تأمین، حفظ و بهبود مستمر آن، همواره یک اولویت محسوب می‌شود (۱۳). بی شک اسناد فرادستی مانند طرح جامع ورزش کشور و سیاست‌های تربیت بدنی و ورزش در برنامه پنجم توسعه چراغ راه روشنی پیش روی فعالیت‌های توسعه ورزش است (۱۴). این فعالیت‌های توسعه‌ای نه تنها به سازمان‌ها و نهادهای ورزشی معطوف نیست بلکه شایسته است به سازمان‌های غیر ورزشی در راستای توسعه ورزش و فعالیت بدنی به عنوان یکی از محورها و عوامل اصلی سلامت کارکنان این سازمان‌ها گسترش یابد. منطقه ویژه اقتصادی پارس با حدود ۴۶ هزار هکتار مساحت یکی از اصلی‌ترین منابع و حوزه‌های استخراج نفت و گاز و انجام فعالیت‌های اقتصادی مرتبط با نفت و گاز در استان بوشهر می‌باشد. بدیهی است که این منطقه از نظر داشتن پتانسیل و فراهم کردن شرایط، امکانات و موقعیت فعالیت بدنی و ورزش و تأمین مالی اینگونه فعالیت‌ها در موقعیت بسیار خوبی قرار دارد.

از طرف دیگر، برای اجرای برنامه‌های ملی و کلان ورزشی باید با دیدی وسیع و همه‌جانبه کلیه مناطق و استان‌های کشور را با حوصله و دقت از جهات مختلف مطالعه و شناسایی کرد و بر اساس توانمندی‌ها، قابلیت‌ها، استعدادها و شرایط هر منطقه، نقش و مسئولیتی خاص به آن محول کرد و برنامه‌های توسعه ورزش را با نیازها و امکانات محلی هماهنگ نمود. در این میان شرایط خاص این منطقه مانند برخورداری از صنایع و کارخانه‌های متعدد مرتبط با نفت، گاز، پتروشیمی و ...، گستردگی جغرافیایی و وجود راههای ارتباطی جاده‌ای، ریلی و هوایی، موقعیت جغرافیایی مرزی، استعدادها و فیزیک بدنی مردم منطقه، کارکنان

شد و عناوین برنامه‌های متناظر هر یک از استراتژی‌ها مورد نظر ارائه گردید. همچنین از آمار توصیفی (میانگین و انحراف معیار) در قالب جدول و نمودار و آزمون‌های کالمگروف اسمیرنوف جهت طبیعی بودن توزیع داده‌ها و فریدمن جهت رتبه بندی نقاط استفاده شد.

### یافته‌ها

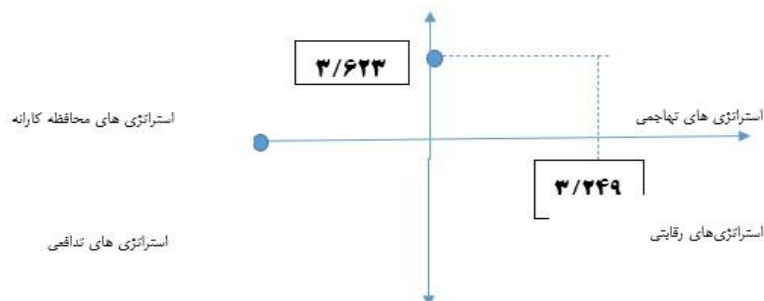
نتایج آزمون فریدمن در جدول ۱ نشان داد چهار عامل نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس رتبه های یکسانی ندارند. در این آزمون مشخص شد در ارتباط با عوامل درونی، رتبه مربوط به نقاط ضعف بالاتر از نقاط قوت می‌باشد. همچنین در ارتباط با عوامل بیرونی مشاهده می‌شود که تهدیدات دارای رتبه و میانگین بالاتری نسبت فرصت‌ها می‌باشند. در نتیجه این استراتژی‌ها، بر اساس تجزیه و تحلیل مدل SWOT، در موقعیت استراتژی WT، قرار می‌گیرند (شکل ۱).

شده بودند مشخص گردید. در دور بعدی (دوم) موارد انتخابی توسط این متخصصان به بحث گذاشته شد و مواردی از آن توسط سایر متخصصان تثبیت و تعدیل شد. در دور آخر بحث (سوم) مواردی را که متخصصان روی آنها اتفاق نظر داشتند به عنوان مبنای کار قرار گرفت و پرسشنامه نهایی تدوین شد.

برای تعیین روایی پرسشنامه با اساتید و متخصصین مشورت و بعد از اعمال کلیه پیشنهادهای اصلاحی و تغییرات ضروری جهت مطابقت با شرایط و ویژگی جامعه آماری مورد تحقیق، مورد استفاده قرار گرفت. جهت تعیین پایایی پرسشنامه از بخش کوچکی از جامعه آماری استفاده و از طریق آلفای کرونباخ در سطح ۰/۰۵ پایایی پرسشنامه، به دست آمد که این ضرایب به دست آمده از پرسشنامه، نشان دهنده پایایی بالای پرسشنامه می‌باشد. نهایتاً از طریق ماتریس تحلیل SWOT استراتژی‌های ورزشی سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس احصاء و به منظور وزن دهی و اولویت‌بندی شاخص‌ها از روش آنتروپی شانون استفاده

جدول ۱- نتایج آزمون رتبه‌ای فریدمن در تحلیل SWOT ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس

| ساختار ورزش                               | تحلیل SWOT | میانگین | میانگین رتبه‌ها (وزن دهی) | توزیع خی دو | سطح معنی داری |
|---|------------|---------|---------------------------|-------------|---------------|
|   | نقاط قوت   | ۳/۴۹    | ۲/۰۵                      |             |               |
| ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس | نقاط ضعف   | ۳/۶۳    | ۲/۴۳                      | ۱۸/۹۴۵      | ۰/۰۰۱         |
|   | فرصت‌ها    | ۳/۸۵    | ۲/۶۰                      |             |               |
|   | تهدیدها    | ۳/۹۱    | ۲/۷۹                      |             |               |



شکل ۱- ماتریس ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک



ورزشی فوتبال، عدم استقبال از برنامه‌های ورزشی  
بر طبق نتیجه به دست آمده، نقطه استراتژیک؛  
همگانی از سوی کارکنان، شرایط آب و هوایی خاص و

جدول ۲- ماتریس ارزیابی عوامل بیرونی ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس

| عوامل بیرونی | شماره عامل | عبارات عوامل بیرونی  | میانگین رتبه‌ها |
|--------------|------------|--|-----------------|
| فرهنگ        | O1         | نگرش مثبت مسئولان سازمان در امر تیم داری در رشته‌های مختلف در بخش قهرمانی                    | ۰/۷۷۵۸          |
|              | O2         | دید مثبت مردم شهرستان‌های پیرامون منطقه ویژه، به تیم‌داری در لیگ‌های برتر و لیگ‌های یک کشوری | ۰/۸۳۷۸          |
|              | O3         | وجود جوانان مستعد در بخش تیم‌های پایه از شهرستان‌های پیرامون منطقه ویژه                      | ۰/۵۴۸۷          |
|              | O4         | گرایش فزاینده خانواده‌ها جهت جذب جوانان به تیم‌های پایه باشگاه                               | ۰/۸۸۲۰          |
|              | O5         | توجه مسئولین و مدیران سازمان بر امر ورزش همگانی  | ۰/۵۷۹۶          |
| تجهیزات      | T1         | کمبود حامیان مالی و اسپانسرهای ورزشی   | ۰/۳۹۴۳          |
|              | T2         | افزایش روزافزون هزینه‌های تیم‌داری و تدارکات رشته‌های مختلف ورزشی در بخش ورزش قهرمانی        | ۰/۲۰۰۰          |
|              | T3         | سرمایه‌گذاری فزاینده باشگاه‌های رقیب بر روی رشته ورزشی فوتبال                                | ۰/۳۸۳۰          |
|              | T4         | عدم استقبال از برنامه‌های ورزشی همگانی از سوی کارکنان  | ۰/۴۳۴۰          |
|              | T5         | شرایط آب و هوایی خاص و گرم جهت پرداختن به فعالیت‌های ورزشی در طول شبانه روز                  | ۰/۳۸۸۷          |

گرم جهت پرداختن به فعالیت‌های ورزشی در طول شبانه‌روز از جمله تهدیدهای پیش‌روی می‌باشند. در جدول ۳ ملاحظه می‌گردد سیستم مدیریتی مطلوب و سازماندهی مناسب در حوزه ورزش سازمان، وجود آکادمی فوتبال و ساختمان اداری مستقل و مناسب، وجود هیات‌های فعال در رشته‌های مختلف ورزشی، وجود کادر اداری مجرب و متخصص در امور ورزش و باشگاه پارس جنوبی، وجود اماکن و تجهیزات ورزشی مناسب جهت ورزش‌های همگانی، وجود برنامه و تقویم سالیانه جهت اجرای مسابقات ورزشی در بخش‌های همگانی و قهرمانی و برگزاری منظم مسابقات ورزشی به مناسبت‌های مختلف ملی و مذهبی در حوزه ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس و عواملی همچون کمبود بودجه و اعتبارات لازم در بخش باشگاه پارس جنوبی، ناکافی بودن امکانات در بخش ورزش حرفه‌ای، نامناسب بودن سیستم بازاریابی و درآمدزایی در بخش ورزش سازمان، مشکلات معیشتی و اقتصادی ورزشکاران و مربیان، کمبود فعالیت‌های تحقیقاتی و پژوهشی در بخش ورزش سازمان و وجود موانع مختلف در جذب حامیان مالی برای تیم‌های ورزشی از با اهمیت‌ترین ضعف‌ها در این حوزه می‌باشند.

مشخص شده؛ در قسمت استراتژی‌های تهاجمی قرار گرفت. با توجه به این استراتژی‌ها، به منظور توسعه ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس می‌بایستی ضمن بهره‌گیری از فرصت‌ها به مقابله با نقاط ضعف اقدام نمود تا بتوان این حوزه را به سمت وضعیت مطلوب که همان استراتژی‌های تهاجمی می‌باشد، سوق داد.

در جدول ۲ مهم‌ترین فرصت‌های ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس را نگرش مثبت مسئولان سازمان در امر تیم‌داری در رشته‌های مختلف در بخش قهرمانی، دید مثبت مردم شهرستان‌های پیرامون منطقه ویژه به تیم‌داری در لیگ‌های برتر و لیگ‌های یک کشوری، وجود جوانان مستعد در بخش تیم‌های پایه از شهرستان‌های پیرامون منطقه ویژه، گرایش فزاینده خانواده‌ها جهت جذب جوانان به تیم‌های پایه باشگاه و توجه مسئولین و مدیران سازمان بر امر ورزش همگانی نشان می‌دهد.

همچنین کمبود حامیان مالی و اسپانسرهای ورزشی، افزایش روزافزون هزینه‌های تیم‌داری و تدارکات رشته‌های مختلف ورزشی در بخش ورزش قهرمانی، سرمایه‌گذاری فزاینده باشگاه‌های رقیب بر روی رشته

جدول ۳- ماتریس ارزیابی عوامل درونی ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس

| شماره عامل | عبارات عوامل درونی  | میانگین رتبه‌ها |
|------------|---|-----------------|
| S1         | تشکیل کارگاه‌ها و دوره‌های آموزشی منظم جهت ورزشکاران و مربیان رشته‌های فعال مختلف ورزشی | ۰/۲۶۱۸          |
| S2         | وجود اماکن و تجهیزات ورزشی مناسب جهت ورزش‌های همگانی                                    | ۰/۲۷۴۸          |
| S3         | وجود بودجه و اعتبار مشخص در بخش ورزش‌های همگانی   | ۰/۲۶۸۹          |
| S4         | برگزاری منظم مسابقات ورزشی به مناسبت‌های مختلف ملی و مذهبی                              | ۰/۲۳۱۳          |
| S5         | وجود آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های در حوزه ورزش سازمان                                  | ۰/۲۸۳۶          |
| S6         | سیستم مدیریتی مطلوب و سازماندهی مناسب در حوزه ورزش سازمان                               | ۰/۳۱۱۵          |
| S7         | وجود آکادمی فوتبال و ساختمان اداری مستقل و مناسب  | ۰/۲۵۴۸          |
| S8         | وجود هیات‌های فعال در رشته‌های مختلف ورزشی  | ۰/۲۰۹۰          |
| S9         | وجود کادر اداری مجرب و متخصص در امور ورزش و باشگاه پارس جنوبی                           | ۰/۲۳۳۷          |
| S10        | وجود مربیان متخصص و تحصیل کرده در رشته‌های مختلف ورزشی                                  | ۰/۳۰۲۲          |
| S11        | وجود برنامه و تقویم سالیانه جهت اجرای مسابقات ورزشی در بخش‌های همگانی و قهرمانی         | ۰/۲۷۹۵          |
| W1         | ناکافی بودن امکانات در بخش ورزش حرفه‌ای   | ۰/۰۸۹۱          |
| W2         | نامناسب بودن سیستم بازاریابی و درآمدزایی در بخش ورزش سازمان                             | ۰/۱۰۴۴          |
| W3         | مشکلات معیشتی و اقتصادی ورزشکاران و مربیان  | ۰/۱۵۳۸          |
| W4         | کمبود بودجه و اعتبارات لازم در بخش باشگاه پارس جنوبی                                    | ۰/۳۶۸۶          |
| W5         | کمبود فعالیت‌های تحقیقاتی و پژوهشی در بخش ورزش سازمان                                   | ۰/۳۳۲۲          |
| W6         | وجود موانع مختلف در جذب حامیان مالی برای تیم‌های ورزشی                                  | ۰/۱۸۴۲          |
| W7         | ضعف انگیزه‌های درونی در برخی از ورزشکاران در بخش ورزش قهرمانی                           | ۰/۴۲۰۶          |

قوت

ضعف

### بحث

نقاط قوت در ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس، سیستم مدیریتی مطلوب و سازماندهی مناسب در ورزش سازمان، وجود هیات‌های فعال در رشته‌های مختلف ورزشی، وجود اماکن و تجهیزات ورزشی مناسب جهت ورزش‌های همگانی، وجود مربیان متخصص و تحصیل کرده در رشته‌های مختلف ورزشی، وجود بودجه و اعتبار مشخص در بخش ورزش‌های همگانی می‌باشد (۶). ورزش همگانی برای زنان دارای استراتژی محافظه کارانه است، همچنین انتخاب استراتژی‌های مناسب مانند افزایش سهم آن از بودجه صندوق عمومی، افزایش مشارکت مردمی در تامین مالی ورزش همگانی برای همه به خصوص زنان، با توجه به مسائل فرهنگی، الزامات اجتماعی و آب و هوایی باید فرصت‌های موجود در محیط خارج به دنبال بهبود نقاط ضعف داخلی باشند. نتیجه به دست آمده با نتیجه تحقیق دویرم (Devrim) و همکاران (۲۰۲۱) (۱۳) همسو می‌باشد. نتایج تحقیقات نشان داد که مربیان مجرب در رشته‌های

نتایج نشان داد در ارتباط با عوامل درونی رتبه مربوط به نقاط ضعف بالاتر از نقاط قوت می‌باشد و تهدیدات ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس دارای رتبه و میانگین بالاتری نسبت فرصت‌های ورزش ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس می‌باشند. در نتیجه این استراتژی‌ها، بر اساس تجزیه و تحلیل مدل، SWOT در موقعیت استراتژی WT قرار می‌گیرند. نتیجه به دست آمده با نتیجه تحقیقات اودیسن (Avedesian) و همکاران (۲۰۲۱) (۱۵)، اسکارپازا (Scarpazza) و همکاران (۲۰۱۸) (۵) همسو می‌باشد. هدف سازمان در اجرای استراتژی‌های WT کم کردن نقاط ضعف داخلی و پرهیز از تهدیدات ناشی از محیط خارجی است. سازمانی که بیشترین عواملش در این خلنه متمرکز باشد. وضعیت مناسبی نداشته و در موضع مخاطره آمیزی قرار خواهند گرفت و در این مواقع استراتژی تدافعی توصیه می‌گردد (۷). بر اساس نتایج مهمترین



امکانات و محدودیت‌های خویش جهت نیل به اهداف و رسالت‌های بلندمدت در سایه تجهیز منابع و وحدت رویه‌ها و فرآیندها، رویکرد برنامه‌ریزی استراتژیک را انتخاب نموده‌اند با این تفکر که تدوین این برنامه‌ها می‌تولند آنها را به موفقیت برسانند و از این نکته غافل مانده‌اند که تدوین موفقیت آمیز استراتژی‌ها نمی‌تواند اجرای موفقیت آمیز آنها را تضمین نماید (۷). امید است با استفاده از این نتایج مسئولین ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس بتوانند جهت توسعه ورزش و رفع مشکلات منطقه با شناسایی موقعیت‌ها، فرصت‌ها، محدودیت‌ها و تهدیدات به بهترین نحو ممکن برنامه‌ریزی کنند. با این حال عدم کنترل شرایط روحی آزمودنی‌ها هنگام تکمیل پرسشنامه از محدودیت‌های تحقیق حاضر می‌باشد که ممکن است بر نتایج تحقیق تاثیر داشته باشد.

### نتیجه‌گیری

بدین ترتیب با توجه به نتایج توسعه زیرساخت‌ها و دسترسی آسان به فضاهای ورزشی و بهره‌برداری از پتانسیل‌های رسانه‌ای و همچنین تاکید بر اجباری شدن ورزش کارمندی در ساعت اداری می‌تواند موجب پیاده سازی راهبردها در سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس شود.

### References

1. G Sarikhani Y, Shojaei P, Rafiee M, Delavari S. Analyzing the interaction of main components of hidden curriculum in medical education using interpretive structural modeling method. *BMC Med Educ*. 2020;20(1):176.
2. Sadeghian A, Tofighi S, Yamani N, Changiz T. Clinical instructors' recruitment challenges: Interpretive Structural Modeling approach. *J Educ Health Promot*. 2020;9:152.
3. Scheerer P, Sommer ME. Structural mechanism of arrestin activation. *Curr Opin Struct Biol*. 2017;45:160-169.
4. Sarkar A, Qian L, Peau AK, Shahriar S. Modeling drivers for successful adoption of green business: an interpretive structural modeling approach. *Environ Sci Pollut Res Int*. 2021;28(1):1077-1096.
5. Scarpazza C, Ferracuti S, Miolla A, Sartori G. The charm of structural neuroimaging in insanity

مختلف ورزشی جز قوت‌های ورزش همگانی در شرکت پالایش نفت بندرعباس می‌باشد (۱۶). بنابراین با توجه به این قوت و سایر نقاط قوت سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس در جهت بهبود ورزش این منطقه می‌توان استفاده کرد.

بر اساس نتایج مهمترین نقاط ضعف سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس، کمبود بودجه و اعتبارات لازم در بخش باشگاه پارس جنوبی، ناکافی بودن امکانات در بخش ورزش حرفه‌ای، نامناسب بودن سیستم بازاریابی و درآمدزایی در بخش ورزش سازمان، مشکلات معیشتی و اقتصادی ورزشکاران و مربیان، کمبود فعالیت‌های تحقیقاتی و پژوهشی در بخش ورزش سازمان، وجود موانع مختلف در جذب حامیان مالی برای تیم‌های ورزشی می‌باشد. نتیجه به دست آمده با نتیجه اسچیرر (Scheerer) و همکاران (۲۰۱۷) (۳) همسو می‌باشد. بر اساس نتایج این پژوهش، مهم‌ترین نقاط فرصت‌ها ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس، توجه مسئولین و مدیران سازمان بر امر ورزش همگانی و نگرش مثبت آنها در امر تیم‌داری در رشته‌های مختلف در بخش قهرمانی و همچنین وجود جوانان مستعد در بخش تیم‌های پایه از شهرستان‌های پیرامون منطقه ویژه می‌باشد (۴). علاوه بر این زمینه مناسب تقویت فرهنگ ورزش همگانی در استان، افزایش مشارکت و همکاری فعال سازمان‌ها و نهادها، تحقق اهداف ورزش همگانی و به کارگیری تمامی ظرفیت‌های استانی در راستای رشد و توسعه ورزش همگانی استان از دیگر نتایج تحقیق بود (۵).

در نهایت مهم‌ترین نقاط تهدیدها ورزش سازمان منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس، افزایش روزافزون هزینه‌های تیم‌داری و تدارکات رشته‌های مختلف ورزشی در بخش ورزش قهرمانی، سرمایه‌گذاری فزاینده باشگاه‌های رقیب بر روی رشته ورزشی فوتبال، کمبود حامیان مالی و اسپانسرهای ورزشی و شرایط آب و هوایی خاص و گرم و عدم استقبال از برنامه‌های ورزشی همگانی از سوی کارکنان می‌باشد. نتیجه به دست آمده با نتیجه دیکسون (Dixon) و همکاران (۲۰۱۹) (۱۷) همسو می‌باشد. در این راستا سازمان‌ها با آگاهی از

evaluations: guidelines to avoid misinterpretation of the findings. *Transl Psychiatry*. 2018;8(1):227.

6. Raczynska JE, Shabalin IG, Minor W, Wlodawer A, Jaskolski M. A close look onto structural models and primary ligands of metallo- $\beta$ -lactamases. *Drug Resist Updat*. 2018;40:1-12.

7. Ahmad M, Ahmad F, Huang J, Iqbal MJ, Safdar M, Pirhadi N. Probabilistic evaluation of CPT-based seismic soil liquefaction potential: towards the integration of interpretive structural modeling and bayesian belief network. *Math Biosci Eng*. 2021;18(6):9233-925.

8. Salunke DM, Nair DT. Macromolecular structures: Quality assessment and biological interpretation. *IUBMB Life*. 2017;69(8):563-571.

9. Matveieva M, Polishchuk P. Benchmarks for interpretation of QSAR models. *J Cheminform*. 2021;13(1):41.

10. Burke LM, Jeukendrup AE, Jones AM, Mooses M. Contemporary Nutrition Strategies to Optimize Performance in Distance Runners and Race Walkers. *Int J Sport Nutr Exerc Metab*. 2019;29(2):117-129.

11. Ross AG, Donaldson A, Poulos RG. Nationwide sports injury prevention strategies: A scoping review. *Scand J Med Sci Sports*. 2021;31(2):246-264.

12. Palmi I, Berretta P, Tini A, Ricci G, Marinelli S. The unethicity of doping in sports. *Clin Ter*. 2019;170(2):e100-e101.

13. Devrim-Lanpir A, Hill L, Knechtle B. Efficacy of Popular Diets Applied by Endurance Athletes on Sports Performance: Beneficial or Detrimental? A Narrative Review. *Nutrients*. 2021;13(2):491.

14. Maestroni L, Read P, Bishop C, Turner A. Strength and Power Training in Rehabilitation: Underpinning Principles and Practical Strategies to Return Athletes to High Performance. *Sports Med*. 2020;50(2):239-252.

15. Avedesian JM, Singh H, Diekfuss JA, Myer GD, Grooms DR. Loss of Motor Stability After Sports-Related Concussion: Opportunities for Motor Learning Strategies to Reduce Musculoskeletal Injury Risk. *Sports Med*. 2021;51(11):2299-2309.

16. Altarriba-Bartes A, Peña J, Vicens-Bordas J, Milà-Villaroel R, Calleja-González J. Post-competition recovery strategies in elite male soccer players. Effects on performance: A systematic review and meta-analysis. *PLoS One*. 2020;15(10):e0240135.

17. Dixon H, Lee A, Scully M. Sports Sponsorship as a Cause of Obesity. *Curr Obes Rep*. 2019;8(4):480-494.